



# Х ВСЕРОССИЙСКИЙ СЪЕЗД РАБОТНИКОВ ЛИФТОВОГО КОМПЛЕКСА



КОМИССИЯ  
ПО ВОПРОСАМ ЛИФТОВОГО ХОЗЯЙСТВА  
ОБЩЕСТВЕННОГО СОВЕТА  
ПРИ МИНСТРОЕ РОССИИ

## «О РЫНКЕ ЗАМЕНЫ ЛИФТОВ В МНОГОКВАРТИРНЫХ ДОМАХ И МЕРАХ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ РАБОТ ПО ЗАМЕНЕ ЛИФТОВ»

6 октября 2020 г.

Докладчик - **Чернышов Сергей Александрович**  
Член Общественного совета при Минстрое России,  
Руководитель Комиссии по вопросам лифтового хозяйства,  
Президент «Российского лифтового объединения»

# Президент Ассоциации «РЛО» С.А. Чернышов вошел в новый состав Общественного совета при Минстрое России и возглавил Комиссию по вопросам лифтового хозяйства 14 июля 2020г.



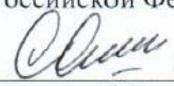
## МИНСТРОЙ РОССИИ



# Комиссия по вопросам лифтового хозяйства



**Чернышов Сергей Александрович**  
Руководитель Комиссии,  
Президент Ассоциации «РЛО»,  
Вице-президент НЛС

**УТВЕРЖДАЮ**  
Председатель Общественного совета  
при Министерстве строительства и  
жилищно-коммунального хозяйства  
Российской Федерации  
  
С.В.Степашин  
« 7 » \_\_\_\_\_ 2020г.



**Булгакова Ирина Александровна**  
Президент СРО управляющих  
компаний «Национальный  
жилищный конгресс»



**Разворотнева Светлана Викторовна**  
Исполнительный директор НП  
«ЖКХ Контроль»



**Пригородов Павел Вениаминович**  
Главный редактор газеты  
«УправДОМ»



**Широков Андрей Вячеславович**  
Председатель Комитета по  
предпринимательству в сфере  
ЖиКХТПП РФ

# ЭКСПЕРТЫ Комиссии по вопросам лифтового хозяйства



УТВЕРЖДЕНО  
Решением Заседания Комиссии по вопросам лифтового хозяйства  
Общественного совета при Минстрое России  
Протокол № ОС-2020/3.К.7.1 от 09 сентября 2020 года

  
Руководитель Комиссии  
С.А. Черкашов

## Список ЭКСПЕРТОВ Комиссия по вопросам лифтового хозяйства ОС при Минстрое России 2020-2023 гг.

№	Фамилия, имя, отчество	Место работы	Должность
1.	Абрамов Александр Алексеевич	ООО «Радел» (г. Санкт-Петербург)	Советник генерального директора
2.	Авакян Вардан Нахапетович	АО «Мослифт»	Генеральный директор
3.	Авакян Валерий Григорьевич	ООО «СМУ № 7»	Генеральный директор
4.	Бедерова Анна Борисовна	АО «Мослифт»	Заместитель генерального директора
5.	Богданов Николай Васильевич	ООО ПО «Евролифтмаш»	Генеральный директор
6.	Большакова Анна Евгеньевна	Kulik & Partners. Law and economics	Руководитель группы антимонопольной практики, адвокат
7.	Василевский Дмитрий Александрович	Общероссийский профессиональный союз работников жизнеобеспечения	Заместитель Председателя
8.	Вольф-Троп Лев Иосифович-Гиршович	ТК 209 «Лифты, эскалаторы, пассажирские конвейеры и подъемные платформы для инвалидов».	Председатель Технического комитета по стандартизации
9.	Воронин Андрей Анатольевич	СРО «Русьэкспертифт»	Генеральный директор
10.	Горяня Оганес Арамисович	ГД РФ	Помощник депутата
11.	Гребенюк Роман Иванович	ООО «ПКФ «Сиблифт»	Генеральный директор
12.	Денденков Вячеслав Игоревич	ООО «Мосрегионлифт»	Начальник отдела конкурсного производства и электронных торгов
13.	Директорова Алексеевна	АРОКР	Заместитель исполнительного директора

14.	Дьяков Иван Григорьевич	НЛС	Вице-президент по монтажу
15.	Дьяченко Дмитрий Александрович	ООО «Русьлифт»	Генеральный директор
16.	Дымова Яна Юрьевна	Ассоциация «РЛО»	Помощник генерального директора
17.	Егоров Максим Игоревич	ООО ПО «Евролифтмаш»	Директор
18.	Захаров Алексей Сергеевич	НЛС, АДС «СО «Лифтсервис»	Первый вице-президент, Генеральный директор
19.	Заика Сергей Викторович	ПАО «КМЗ»	Генеральный директор
20.	Комаров Вадим Викторович	ОТИС Россия	Директор по инженерной поддержке, кодам и стандартам
21.	Майоров Игорь Николаевич	ОТИС Россия	Управляющий директор
22.	Мамонова Анна Ивановна	АРОКР	Исполнительный директор АРОКР
23.	Максаков Олег Викторович	АО «Воздухотехника»	Генеральный директор
24.	Мареев Дмитрий Евгеньевич	ООО «Санкт-Петербургский Лифтовый завод»	Генеральный директор
25.	Моисеев Андрей Михайлович	НЛС	Юриисконсульт
26.	Никандров Владимир Олегович	Ассоциация "РЛО"	Вице-президент
27.	Осадчий Павел Юрьевич	ТД «Атлант»	Генеральный директор
28.	Плещев Владимир Васильевич	АО «МЭЛ»	Заместитель директора по коммерческим вопросам
29.	Полодов Павел Анатольевич	ООО ИЦ «НЕТЭЭЛ»	Первый заместитель генерального директора
30.	Прокофьев Сергей Анатольевич	НЛС	Вице-президент
31.	Родиков Руслан Святославович	АО «МЭЛ»	Генеральный директор
32.	Рожков Алексей Александрович	ООО «Волга», НЛС	Зам.ген. директора по новой технике, Председатель совета ветеранов
33.	Тишин Виктор Андреевич	НЛС	Президент
34.	Харламов Петр Геннадьевич	Национальный Лифтовый Союз	Исполнительный директор, Ответственный секретарь Комиссии

# ЦЕЛИ и ЗАДАЧИ

## Комиссии по вопросам лифтового хозяйства



1. Снижение износа лифтового парка жилищного фонда в соответствии с требованиями технического регламента Таможенного союза «Безопасность лифтов» 011/2011. Содействие Минстрою России и субъектам РФ в реализации масштабной задачи замены лифтов, отработавших назначенный срок службы, в многоквартирных домах.
2. Участие в разработке и реализации проектов ускоренной замены лифтов и механизмов их государственной поддержки, в том числе для домов, собственники которых выбрали для формирования взносов на капитальный ремонт специальный счет.
3. Решение проблемных вопросов, связанных с безопасной эксплуатацией лифтов в жилищном фонде.
4. Разработка нормативно-технических документов и информационно-аналитических материалов в виде сборников по лифтовой тематике и их безвозмездное распространение в органы федеральной и региональной исполнительной власти, фондов капитального ремонта, специализированным организациям.
5. Поддержка и проведение традиционной международной выставки лифтов и подъемного оборудования "Russian Elevator Week" 2021 года и 2023 года в Москве на ВДНХ, ежегодных Технических конференций и Дней качества на заводах-изготовителях.

# О сотрудничестве с Минстроем России



Электронный документ

**МИНИСТЕРСТВО  
СТРОИТЕЛЬСТВА И ЖИЛИЩНО-  
КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

(минстрой России)

**ЗАМЕСТИТЕЛЬ МИНИСТРА**

Садовая-Самотечная ул., д. 10,  
строение 1, Москва, 127994  
тел. (495) 647-15-80, факс (495) 645-73-40  
www.minstroyrf.ru

17.06.2020 № 23027-МЕ/06

На № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

Национальный лифтовый союз  
nlu@lift.ru

Ассоциация «Российское лифтовое  
объединение»  
info@rlolift.ru

18 мая 2020 г. профессиональное лифтовое сообщество направили обращение в Минстрой и Минпромторг России с просьбой включения НЛС и РЛО в качестве соисполнителей в план мероприятий (Дорожная карта) по развитию лифтовой отрасли в Российской Федерации, утвержденный Минпромторгом России и Минстроем России 29.08.2019 г., а также предложениями к дорожной карте развития лифтовой отрасли.

Министерство строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации рассмотрело совместное обращение Национального лифтового союза и Ассоциации «Российское лифтовое объединение», поступившее письмом от 18 мая 2020 г. № 25, о включении в качестве соисполнителей в План мероприятий («Дорожную карту») по развитию лифтовой отрасли в Российской Федерации, утвержденную совместно Минпромторгом России и Минстроем России, и в пределах компетенции сообщает.

Минстрой России при рассмотрении вопросов лифтовой отрасли активно сотрудничает с Национальным лифтовым союзом, Ассоциацией «Российское лифтовое объединение», принимает участие (приглашает) в мероприятиях, организованных лифтовым сообществом.

Данные мероприятия являются экспертными площадками для обсуждения важных вопросов лифтовой отрасли.

При обсуждении проектов нормативных правовых актов и других документов (изменения в постановление Правительства Российской Федерации от 01.07.2016 № 615 «О порядке привлечения подрядных организаций для оказания услуг и (или) выполнения работ по капитальному ремонту общего имущества в многоквартирном доме и порядке осуществления закупок товаров, работ, услуг в целях выполнения функций специализированной некоммерческой организации, осуществляющей деятельность, направленную на обеспечение проведения капитального ремонта общего имущества в многоквартирных домах», план мероприятий («Дорожная карта») по развитию лифтовой отрасли в Российской Федерации и другие) Минстроем России учитывалось мнение представителей лифтовой отрасли как ведущих экспертов в данном направлении.

В настоящее время при участии Национального лифтового союза на площадке Минстроя России проходит обсуждение мероприятия по расширению

2

инструментов государственной поддержке работ по замене лифтового оборудования (в том числе за счет лизинга), что также окажет положительное влияние на загрузку отечественных предприятий – производителей лифтового оборудования, которое включено в Общенациональный план действий, обеспечивающих восстановление занятости и доходов населения, рост экономики и долгосрочные структурные изменения

В дальнейшем Минстрой России планирует продолжить тесное сотрудничество с представителями лифтового сообщества, в том числе с Национальным лифтовым союзом, Ассоциацией «Российское лифтовое объединение» в сложившемся формате по всем вопросам лифтовой отрасли, требующим экспертной оценки.



М.Б. Егоров

# Заводы-изготовители лифтов Члены Ассоциация «РЛО»



**ВСЕГО 55** организаций,  
производителей лифтов и лифтовых компонентов



ПАО «Карачаровский  
механический завод»  
г. Москва

**MEL**

АО «МЭЛ»  
г. Москва

**OTIS**

ОТИС Россия  
г. Санкт-Петербург



ООО  
"ПКФ Сиблифт"  
г. Омск



ОАО "Могилевлифтмаш"  
Республика Беларусь,  
г. Могилев



**МОСЛИФТ**

АО «Мослифт»  
г. Москва



ООО ПО  
«Евролифтмаш»  
г. Лыткарино



ООО «ТД-АТЛАНТ»  
г. Москва



ЗАО  
«Предприятие ПАРНАС»  
г. Санкт-Петербург



ООО «ТЭС»  
г. Ижевск



АО «Воздухотехника»  
г. Москва



*Еонесси*  
группа компаний

ООО «Еонесси»  
г. Красноярск



ООО «СПБЛЗ»  
г. Санкт-Петербург



ООО «СаратовЛифт  
Комплект»  
г. Саратов



ООО «ТверьЛифтМаш»  
г. Тверь



ООО «МЛМ НеваТрейд»  
г. Санкт-Петербург



ООО «ПО НЛМ»  
Московская область



ООО «Высота 43»  
Кировская область



# 7-я Техническая конференция по лифтам 3-4 марта 2020г.



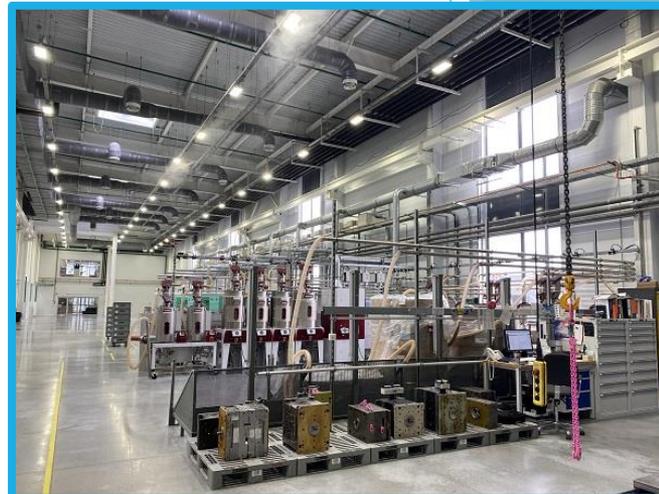


# Посещение завода ООО «Фирма Подий» 5 марта 2020 г.





# Посещение завода ООО «Феникс Контакт Рус» 5 марта 2020 г.





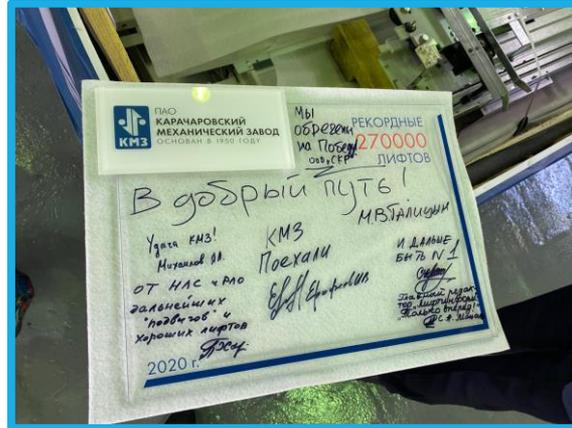
# Посещение завода ООО «СПБЛЗ» 10 июля 2020 г.







# 270-тысячный лифт ПАО «Карачаровский механический завод» 7 сентября 2020 г.





# Новые каталоги продукции членов Ассоциации «РЛО»



# Сборник нормативных документов

При поддержке Комиссии в 2020 г. выпущен сборник нормативных документов:

Сборник на безвозмездной основе разослан:



Профильные  
министерства  
субъектов РФ



Региональные  
фонды  
капитального  
ремонта МКД



Территориальные  
управления  
Ростехнадзора



## РЕАЛИЗАЦИЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ ПРОГРАММ КАПИТАЛЬНОГО РЕМОНТА В ЧАСТИ ЗАМЕНЫ И МОДЕРНИЗАЦИИ ЛИФТОВ

**9 мес. 2018**

ЗАКОНТРАКТОВАНА  
ЗАМЕНА

**12459** ЛИФТОВ

**25** МЛРД РУБ

**71** СУБЪЕКТ РФ

**91** ПОДРЯДНАЯ  
ОРГАНИЗАЦИЯ

**ВСЕГО** за 2018г.:

**14989** лифтов

**9 мес. 2019**

ЗАКОНТРАКТОВАНА  
ЗАМЕНА

**14333** ЛИФТА

**32,3** МЛРД РУБ

**66** СУБЪЕКТОВ РФ

**93** ПОДРЯДНЫЕ  
ОРГАНИЗАЦИИ

**ВСЕГО** за 2019г.:

**17618** лифтов

**9 мес. 2020**

ЗАКОНТРАКТОВАНА  
ЗАМЕНА

**14186** ЛИФТОВ

**33,9** МЛРД РУБ

**66** СУБЪЕКТОВ РФ

**102** ПОДРЯДНЫЕ  
ОРГАНИЗАЦИИ

**ВСЕГО** за 2020г.:



## ЗАКОНТРАКТОВАНО работ по замене лифтов

Всего  
за 9 мес. 2018г.

**12459** лифтов



Всего  
за 9 мес. 2019г.

**14333** лифтов



Всего  
за 9 мес. 2020г.

**14186** лифтов





# Меры государственной поддержки работ по замене лифтов

ДО 15 ФЕВРАЛЯ 2025 ГОДА  
необходимо заменить **144** тыс. лифтов



Проект  
Министрa России

возмещение части расходов на выплату лизингодателю дохода по договору финансовой аренды (договору **лизинга**) лифтов с истекшим назначенным сроком службы

возмещение части расходов, понесенных за счет средств **бюджета субъекта** Российской Федерации и (или) бюджетов муниципальных образований, на замену лифтов

возмещение части расходов на оплату вознаграждения финансового агента по договору **факторинга** при переуступке прав требования по договорам подряда на замену лифтов с истекшим назначенным сроком службы

**Расширение инструментов государственной поддержки работ по замене лифтового оборудования (в том числе за счет лизинга), что также окажет положительное влияние на загрузку отечественных предприятий – производителей лифтового оборудования.**

**ПРОБЛЕМЫ:**

- До 15 февраля 2025 года должны быть отремонтированы (заменены) **144 тыс. лифтов\***;
- Общая стоимость работ — **360 млрд рублей**;
- В программах капремонта предусмотрено — **220 млрд рублей**;
- Дефицит средств — **140 млрд рублей**;
- Отсутствие рабочих механизмов по дополнительному привлечению средств;
- Загрузка мощностей отечественных производителей лифтового оборудования составляет порядка 50%; (общий производственный потенциал 100 тыс. лифтов в год).

\*согласно требованиям технического регламента Таможенного союза «Безопасность лифтов».

## ГОСПОДДЕРЖКА ЗАМЕНЫ ЛИФТОВ

### ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ РАССРОЧКИ ОПЛАТЫ ПО ДОГОВОРУ ПОДРЯДА

Господдержка предоставляется на возмещение части расходов на оплату вознаграждения агенту за предоставленную рассрочку заказчику (регоператору) по оплате выполненных работ по замене лифта.

Компенсация — части % по новой рассрочке.

Получатель поддержки — регоператор.

Ранее заключен договор без рассрочки (либо незначительной отсрочкой платежа), но не оплачен. У регоператора есть долг по оплате договора подряда.

Цель — снижение размера платежей за счет увеличения срока погашения

Финансовый агент предоставляет рассрочку на остаток задолженности по договору.



## ГОСПОДДЕРЖКА ЗАМЕНЫ ЛИФТОВ

### ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ РАССРОЧКИ ОПЛАТЫ ПО ДОГОВОРУ ПОДРЯДА

Господдержка предоставляется на возмещение части расходов на оплату вознаграждения агенту за предоставленную рассрочку заказчику (регоператору) по оплате выполненных работ по замене лифта.

Компенсация — части % по новой рассрочке.

Получатель поддержки — регоператор.

Ранее заключен договор без рассрочки (либо незначительной отсрочкой платежа), но не оплачен. У регоператора есть долг по оплате договора подряда.

Цель — снижение размера платежей за счет увеличения срока погашения

Финансовый агент предоставляет рассрочку на остаток задолженности по договору.



## ГОСПОДДЕРЖКА ЗАМЕНЫ ЛИФТОВ ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ РАССРОЧКА ОПЛАТЫ

Господдержка предоставляется на возмещение части расходов на оплату вознаграждения финансовому агенту за предоставленную дополнительную рассрочку заказчику (регоператору) по оплате выполненных работ по замене лифта.

Компенсация – части % по дополнительной рассрочке.

Получатель поддержки — регоператор.

Ранее заключен договор с рассрочкой. У регоператора есть долг по оплате договора подряда.

Цель — снижение размера платежей за счет увеличения срока погашения

Финансовый агент предоставляет рассрочку на остаток задолженности по договору на более длительный срок.



## ГОСПОДДЕРЖКА ЗАМЕНЫ ЛИФТОВ

### КЛАССИЧЕСКИЙ ФАКТОРИНГ

Господдержка предоставляется на возмещение финансовому агенту недополученных доходов по договору уступки права требования оплаты выполненных работ по договору замены лифтов.

Компенсация — части % по рассрочке при факторинге.

Получатель поддержки — фактор (экономически — подрядчик).

Ранее заключен договор с рассрочкой. У регператора есть долг по оплате договора подряда.

Цель — заключение договора факторинга по ставке = «рынок»-«компенсация»

Договор на предоставленн  
е  
поддержки

ГК Фонд  
ЖКХ

Финансова  
я  
полдержк

Субъект РФ

Возмещение  
вознаграждения  
финансового агента  
за  
дополнительную  
рассрочку.  
Соглашение о  
дополнительно  
й рассрочке без  
процентов



- оформление договора

- финансовые обязательства

Финансовый  
агент

ФКР  
- обязательства по оплате работ  
- вознаграждение за  
дополнительную  
рассрочку

Оплата  
требования

Договор факторинга

Подрядчик

Догово  
р  
подряд  
а



## ГОСПОДДЕРЖКА: ЛИЗИНГ

### ➤ ПО ДОГОВОРАМ ЛИЗИНГА

**Господдержка предоставляется на возмещение части расходов на выплату лизингодателю дохода по договору лизинга лифтов.**

- Размер поддержки — в размере дохода лизингодателя, предусмотренного договором лизинга лифтов (замены лифтов, с истекшим назначенным сроком службы), не более чем за 7 лет из расчета 100 процентов ключевой ставки ЦБ РФ, действующей на дату заключения договора лизинга, увеличенной на 3 процентных пункта.

## ГОСПОДДЕРЖКА: КОМПЕНСАЦИЯ РАСХОДОВ СУБЪЕКТА РФ

### ➤ КОМПЕНСАЦИЯ РАСХОДОВ СУБЪЕКТА

**Господдержка предоставляется на возмещение части расходов, понесенных за счет средств бюджета субъекта РФ и (или) бюджетов муниципальных образований, на замену лифтов в МКД с истекшим назначенным сроком службы.**

- Размер поддержки — в размере не более 50 процентов расходов бюджета субъекта Российской Федерации и (или) бюджетов муниципальных образований на замену лифтов, но не более 750 тысяч рублей на каждый лифт.
- Получатели поддержки — субъекты РФ и муниципалитеты.

ПОЗИЦИЯ  
XII ВСЕРОССИЙСКОЙ КОНФЕРЕНЦИИ  
РАБОТНИКОВ ЛИФТОВОГО КОМПЛЕКСА  
12 ноября 2019г.



При реализации Дорожной карты  
**не допустить развития рисков,**  
связанных с **монополизацией**  
**лифтовой отрасли** за счет проведения  
отдельными государственными структурами  
мероприятий по консолидации  
лифтостроительных активов и создания  
"Евразийских компаний" на пространстве  
ЕАЭС.

# ПИСЬМА, направленные на НЕДОПУЩЕНИЕ МОНОПОЛИЗАЦИИ ЛИФТОВОЙ ОТРАСЛИ



## НАЦИОНАЛЬНЫЙ ЛИФТОВЫЙ СОЮЗ

ИНН 7719288817, КПП 771901001,  
105203, г. Москва, ул. Первомайская, д.126, офис 5/30  
Тел./факс: +7-495- 987-34-33;  
E-mail: nlu@lift.ru, www.lift.ru



## АССОЦИАЦИЯ «РОССИЙСКОЕ ЛИФТОВОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ»

ИНН 7718270800, КПП 771801001  
107497, г. Москва, 2-ой Иртышский проезд, д. 11  
Тел./факс: +7-495- 685-92-93  
E-mail: info@rlolift.ru, www.rlolift.ru

Исх. № 15 от «17» марта 2020 г.

*Мутко В.Л.*  
17.03.2020  
*мур*

Генеральному директору  
АО «ДОМ.РФ»  
Мутко В.Л.

*О целесообразности строительства  
нового лифтостроительного завода*



## АССОЦИАЦИЯ «РОССИЙСКОЕ ЛИФТОВОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ»

ИНН 7718270800, КПП 771801001  
Юридический адрес: 107497, г. Москва, 2-ой Иртышский проезд, д. 11  
Фактический адрес: 119270, г. Москва, Лужнецкая набережная, д.6, с.1, офис 304  
Тел./факс: (495) 685-92-93, e-mail: info@rlolift.ru, www.rlolift.ru

Исх. №31 от 19.03.2020 г.

Председателю Коллегии  
Евразийской экономической комиссии  
Мясниковичу М.В.

*О целесообразности создания  
наднациональной компании в лифтостроении*



## НАЦИОНАЛЬНЫЙ ЛИФТОВЫЙ СОЮЗ

ИНН 7719288817, КПП 771901001,  
105203, г. Москва, ул. Первомайская, д.126, офис 5/30  
Тел./факс: +7-495- 987-34-33;  
E-mail: nlu@lift.ru, www.lift.ru



## АССОЦИАЦИЯ «РОССИЙСКОЕ ЛИФТОВОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ»

ИНН 7718270800, КПП 771801001  
107497, г. Москва, 2-ой Иртышский проезд, д. 11  
Тел./факс: +7-495- 685-92-93  
E-mail: info@rlolift.ru, www.rlolift.ru

Исх. № 24 от «14» мая 2020 г.

Председателю Правительства  
Российской Федерации  
Мишустину М.В.

*О целесообразности строительства  
АО «ДОМ.РФ» нового лифтостроительного  
завода*



## НАЦИОНАЛЬНЫЙ ЛИФТОВЫЙ СОЮЗ

ИНН 7719288817, КПП 771901001,  
105203, г. Москва, ул. Первомайская, д.126, офис 5/30  
Тел./факс: +7-495- 987-34-33;  
E-mail: nlu@lift.ru, www.lift.ru



## АССОЦИАЦИЯ «РОССИЙСКОЕ ЛИФТОВОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ»

ИНН 7718270800, КПП 771801001  
107497, г. Москва, 2-ой Иртышский проезд, д. 11  
Тел./факс: +7-495- 685-92-93  
E-mail: info@rlolift.ru, www.rlolift.ru

Исх. № 33 от «10» июля 2020 г.

Председателю Правительства  
Российской Федерации  
Мишустину М.В.

*О конфликте интересов в АО «ДОМ.РФ»  
и действиях по монополизации и  
ограничению конкуренции на лифтовом рынке*



**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**